

# 2022 大学経営における人事労務研究会

近頃、「人的資本経営」の重要性が頻繁に取り上げられております。本年8月30日には、内閣官房より「人的資本可視化指針」が公表されました。DX化の加速による人事業務のデジタル化も、日々、進化を遂げています。学校教職員の働き方改革や同一労働同一賃金など、従来の課題に取り組むとともに、既存の業務フローやシステム体系を変革し、人的資本を活かした学校経営の推進基盤の整備にとりかかるときではないでしょうか。このたびの研究会では、教職員のエンゲージメントを高めて組織成長を促せる大学の新たな事業モデルを提案し、「目指すべき改革設計」を皆様と共に考えてまいります。

## 人事が創造する大学経営へのビジョン

■ 2022年11月17日(木)

■ 開場 12:30 開会 13:00 閉会 16:30

■ 会場 連合会館 203

■ 参加費 22,000円/校 ※3名様まで ※4名様目より5,500円/名

千代田区神田駿河台3-2-11 TEL 03-3253-1771

■ 主催 株式会社プロサーブ

最寄駅：地下鉄 新御茶ノ水・小川町・淡路町 B3出口 0分  
JR 御茶ノ水駅 聖橋口 5分

■ お問い合わせ 東京事業本部 大学研究会  
TEL 03-5537-6780

### 第1部 基調講演「社会の変容に適合した人材政策と価値の創出」

13:10-13:40

～ 大学の価値向上と持続的成長を促す戦略的人事 ～

日々の業務や教育・研修を通じて自己の能力や経験、意欲を向上させ、それらの蓄積により付加価値を創造する源泉となるのは、大学を支えている個々の教職員である。年功序列型の限界や、運用だけでは越えられない構造的な課題は、制度の変革で解消を図ることが期待される。今般、大学設置基準も大きく変わろうとしている。常勤、非常勤にかかわらず、働き方の多様化と柔軟な雇用形態への移行が求められている。教職員の働き方の改革推進のほか、知識と経験の多様性活用、学び直しによる新たなスキル向上など、個人と組織の活性化を追求し、優秀な人材を育み、惹きつける組織へと成長することで、イノベーションと様々な価値創造を持続的に実現させていける戦略的人事に着手するときである。



代表取締役 田中信雄



### 第2部 「両立支援の先にある組織多様性へのベクトル」

13:50-14:50

～ 全教職員活躍を目指して ～

日本は先進国の中で家事・育児にかかる時間の男女差が飛び抜けて大きい。総務省の調査では、妻は7時間28分に対し、夫は1時間54分で、これは高齢者介護にもそのまま当てはまると推測できる。男性育児休業100%取得や育児・介護等と仕事の両立を安心してできる環境整備が喫緊の課題といえる。多様な働き方を取り入れ組織の多様性を高めることは、教職員一人ひとりのエンゲージメントをより高めることにもつながる。育児・介護等と仕事の両立を図りやすくするには、①労働時間②業務量とそのバランス③昇進昇格の障壁となっている現制度、の3点の抜本的改革ではないだろうか？特に男性の育児参加では、昇進昇格等に影響する育休の在り方がキャリアビジョンを曇らせブレーキをかけていることが懸念される。あらゆる障壁の解消を図り、採用倍率の低下や早期離職等を防いで、全教職員が活躍できる制度への刷新が求められる。

コンサルタント 福田謙一  
特定社会保険労務士

### 第3部 「目指すべきビジネスモデルは 大学の組織改革から！」

15:20-16:20

～ 多様な人材の最適配置のキーワードは、貢献、ポジティブ、キャリア ～

個人の能力を最大限に引き出し、業務と労働の在り方、そして賃金について、新しい価値観で再構築する必要があります。しかし、制度や体制の変更よりも困難で時間がかかるのは、個々の意識改革です。組織や個人の行動変容を促す文化は、個人と組織がともに成長する関係を構築できます。職員の自立を目指し、「抜擢人事の導入」を含めた人材の適材配置の仕組みは若い世代の活力を大幅に伸ばすことが期待できます。また、学校法人全体として、幼稚園から大学院、専門学校も含め全業務のリストアップと、教職員の意欲、意志、そしてスキル、キャリアの徹底管理で、真の適材配置を実現します。

【タスクと労働時間と対価】の合理的な制度設計に向けて進めてみませんか？



コンサルタント 西尾雅夫

社会保険労務士、医業経営コンサルタント、医療経営士、介護福祉経営士、行政書士

(株)プロサーブは学校経営を人事・労務の両面から強力にサポートいたします。首都圏の大学及び中学、高校の労務顧問として現在約70校の実績を携えております。

PDF送付 → daigaku@pro-sv.jp

簡単申込



学校名			TEL	( )
			MAIL	@
ご出席者	お役職		お役職	
	お役職		お役職	
ご住所	〒 -			
学生	名	教員	名	職員
				事務局 受付No. -

お振込先 三菱UFJ銀行 横浜支店 普通口座4666306 口座名義 株式会社プロサーブ

お振込締切 11月14日(月) ※お振込手数料はご負担ください。キャンセル(ご返金)は11月14日12時受付まで。

株式会社プロサーブ 大学研究会事務局

東京都中央区銀座6-6-1 銀座風月堂ビル5F TEL 03-5537-6780

## 連合会館へのアクセス

東京都千代田区神田駿河台3-2-11

TEL : 03-3253-1771 (代)



●地下鉄 B 3 出口 0分

千代田線	新御茶ノ水
丸ノ内線	淡路町
都営新宿線	小川町

●JR 聖橋口 5分

中央線・総武線	御茶ノ水
---------	------

1 ザ・ビー お茶の水 2 お茶の水ホテルジュラク 3 ホテルマイステイズ御茶ノ水

— パーキングメーター P 有料駐車場